

## **Bakgrunn og arbeidsframdrift for forslag til nye medlemskapsformer og kontingent- og avgiftssatser i NBF**

Dette dokumentet er et vedlegg til forslaget til nye medlemskapsformer og kontingent- og avgiftssatser og er ment å redegjøre for hvorfor forslaget blir fremmet og arbeidsframdriften under utarbeidelsen.

### **Bakgrunnen for opprettelse av en arbeidsgruppe for vurdering av nåværende medlemskapsformer og kontingent- og avgiftssatser i NBF**

På Bridgetinget 2010 ble det fra flere kretser fremmet forslag om endringer i medlemskapsformer og kontingent- og avgiftssatser for NBF. Forslagene varierte imidlertid så vidt mye i form og karakter at de vanskelig kunne realitetsbehandles enkeltvis på tinget.

Styret fikk tilslutning til at det i stedet ble nedsatt en bredt sammensatt arbeidsgruppe for å utrede spørsmålet om medlemskapsformer, herunder kontingentsatser, og konsekvenser av endringene. Arbeidsgruppen skulle fremlegge et helhetlig forslag for behandling på Bridgetinget 2012.

### **Opprettelse av Arbeidsgruppe**

Arbeidsgruppen ble nedsatt av styret i januar 2011 og har bestått av Per Watz - forbundsstyret, Inger Hjellemarken - NBF Midt-Trøndelag, Gudmund Vingen - NBF Rogaland, Svein Jarle Ludvigsen - NBF Salten, Trond Odin Rønbeck - NBF Oslo, Johnny Holmbakken - NBF Oppland & Hedmark og Reidar Johnsen - NBF Hordaland. Reidar Johnsen har ikke deltatt i utarbeidelsen av utkastet, men har senere gitt sin tilslutning til forslaget. Han har ikke deltatt aktivt i utarbeidelsen av det endelige forslaget. Rune Handal, forbundskontoret - har vært sekretær for arbeidsgruppen.

### **Arbeidsgruppens mandat**

Arbeidsgruppen fikk følgende mandat:

Arbeidsgruppen skal utrede alternative medlemskapsformer til dagens, og utrede konsekvensene av de ulike modellene med hensyn på økonomi og tjenestetilbud, organisasjon, og forholdet mellom tilbud innenfor «Bridge som Sport» og «Bridge for alle». Arbeidsgruppen skal vurdere hva et differensiert tjenestetilbud skal bestå av, og hvordan dette skal avspeiles i medlemskapsformene og nivå på kontingentene. Arbeidsgruppen skal også vurdere videreføring av former for K-medlemskap og hvilket tilbud som gis.

Utover de instruksjoner som følger av mandatet ble arbeidsgruppen enige om følgende rammer for et forslag til nye medlemskapsformer og kontingentsatser:

- Inntekter til forbundet fra medlemmene skal holdes på samme nivå som dagens kontingentinntekter
- Kretsene skal være sikret inntekter i forhold til deres aktivitetsnivå
- Alle spillere i klubbene skal ha medlemskap i NBF
- Forbundet skal ha innsyn i hvem som deltar på klubbens spillekvelder
- Forbundet skal ha sanksjonsmulighet overfor klubber som ikke overholder vedtektene med hensyn til medlemsregistrering

## **Utkast til nye medlemskapsformer og kontingent- og avgiftssatser**

Arbeidsgruppen valgte å presentere et utkast til nye medlemskapsformer og kontingent- og avgiftssatser for deltagerne på Kretsledermøtet og på NBF Organisasjonsdager i mai 2011.

Kretsledermøtet ga sin tilslutning til at arbeidsgruppen skulle fortsette sitt arbeid med å videreutvikle forslaget basert på de prinsipper som utkastet var basert på. Det ble videre forutsatt at utkastet ble sendt ut på høring i kretsene i juni 2011, og at arbeidsgruppen inkorporerte kretsenes anbefalinger i det endelige forslaget.

### **Høringsrunde i kretsene juni 2011**

Utkastet ble sendt ut til høring 4.juni 2011, og 13 av kretsene ga tilsvar på utkastet. Høringen ga følgende føringer for den videre bearbeidingen av forslaget:

- Foreslåtte medlemskapsformer synes dekkende for organisasjonens behov
- Hovedprinsippene i forslaget om ny inntektsmodell fikk betinget tilslutning forutsatt at kretsenes økonomi ikke blir svekket
- Klubbkontingenten til forbundet bør opprettholdes på dagens nivå
- Nivået på kontingenten for standardmedlemmer til forbundet bør reduseres ytterligere
- Ruter innføres som turneringsadministrasjonsverktøy i alle ledd i organisasjonen, men gjøres ikke obligatorisk
- Endelig forslaget skal behandles på Bridgetinget 2012

Med hensyn på utkastets forslag til klubbkontingent til kretsene og serviceavgift ved kretsturneringer var tilbakemeldingene svært delte pga stor variasjon i kretsenes størrelse og aktivitetsnivå

### **Utarbeidelse av forslag til nye medlemskapsformer og kontingent- og avgiftssatser for NBF**

Arbeidsgruppen har i ettertid gjennomgått alle deler av det opprinnelige utkastet til nye medlemskapsformer og kontingent- og avgiftssatser for NBF, og vurdert hvilke endringer som bør gjøres på bakgrunn av høringen

Hovedpunktene i arbeidsgruppens endelige forslag kan oppsummeres slik:

- **Forslaget til nye medlemskategorier videreføres som i utkastet og i tillegg foreslår vi innføring av en ny medlemskategori – Bedriftsmedlemskap.**
- **Forslaget om innføring av ny inntektsmodell etter prinsippet med to inntektsparametre – kontingenter til forbund/kretser og serviceavgifter knyttet til deltagelse i klubb-, krets og forbundsturneringer – opprettholdes.**
- **Lisensavgifter og avgifter ved registrering av mesterskapspoeng bortfaller**

Innføring av serviceavgifter gjør at nåværende ordning med lisensavgifter og avgifter ved registrering av mesterskapspoeng kan bortfalle. Resultatlistene fra avholdte turneringer benyttes som faktureringsgrunnlag for serviceavgiften.

- **Størrelsen på kontingenter/avgifter konkretiseres bare for forbundets inntekter.**

Enkelte kretser har et relativt høyt aktivitetsnivå der samvirke mellom krets og klubber er betydelig. Andre kretser fungerer mer som et administrasjonsledd mellom forbund og klubbene. Behovet for inntekter til de forskjellige kretser vil derfor variere relativt mye.

Vi finner derfor at det ikke vil være riktig å gjøre kretsene avhengig av faste satser i kontingent og serviceavgifter som besluttes på Bridgetinget, men la det være opp til kretsene selv å fastlegge hvilke satser de er avhengige av for å sikre at inntektene tilsvarer det aktivitetsnivå kretsen ønsker å tilby.

Nåværende praksis med å inkorporere en kontingentandel til kretsene i kontingenten til forbundet bortfaller. Det vil være opp til kretsene selv å fastlegge hvilke kontingenter/avgifter de ønsker å praktisere og hvordan de vil innkreve dem. I det endelige forslaget er punktet om direkte fakturering av medlemskontingenten til forbundet frafalt.

- **Ruter gjøres ikke obligatorisk som turneringsverktøy for klubber og kretser fra det tidspunkt endringene innføres.**

Arbeidsgruppen er av den oppfatning at innføring av datastøttet turneringsadministrasjon er en forutsetning for vekst og utvikling av klubbene, og ser det ønskelig at klubbene tar i bruk Ruter.

I høringsrunden fikk vi klare advarsler mot å gjøre Ruter til et obligatorisk turneringsverktøy for klubbene fra det tidspunkt nytt forslag eventuelt innføres, og at forbundet ville risikere utmeldelse fra klubber som ikke praktiserer datastøttet turneringsadministrasjon i dag.

Vi har derfor valgt å avvete erfaringene med utrulling av Ruter, og eventuelt igjen fremme forslaget om å gjøre Ruter obligatorisk på Bridgetinget 2014.

- **Sanksjonsregler innføres for klubber og kretser som ikke følger et eventuelt vedtak om nye medlemskapsformer og avgifter på Bridgetinget**

Klubber som ikke betaler fakturerte kontingenter og avgifter selv etter gjentatte purringer kan rapporteres til styret med forslag om eksklusjon fra NBF

- **Innføring av en ordning om å søke om økonomisk kompensasjon for klubber og kretser**

Arbeidsgruppen ønsker også at det innføres en ordning som muliggjør at klubber/kretser kan søke om økonomisk kompensasjon, hvis det er spesielle forhold som tilsier at klubb eller krets blir skadelidende ved innføring av ny inntektsmodell.